Fecha Aprobación:
14/10/2015

UNIVERSIDAD DEL AZUAY

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACION

ESCUELA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS

Sílabo

1. Datos generales

Materia: PRESUPUESTOS
Código: FAD0029
Créditos: 4
Nivel: 5
Paralelo: 5A-ADM
Eje de formación: PROFESIONAL
Periodo lectivo: PERIODO SEP/2015 - FEB/2016
Total de horas: 64
Profesor: JARAMILLO BACA ALVARO SANTIAGO
Correo electrónico: asjaramillo@uazuay.edu.ec
Prerrequisitos:
FAD0015 CONTABILIDAD DE COSTOS PARA ADM

2. Descripción y objetivos de la materia

Esta cátedra se enfoca en la manera de poder elaborar los presupuestos en los distintos departamentos de una empresa, con el fin de poder obtener estados financieros proyectados para una correcta gestión administrativa y financiera de nuestras empresas. Esta asignatura permitirá al estudiante conocer cómo realizar presupuestos, y su integración con el flujo de efectivo, sabiendo lo importante que será tener estados financieros proyectados dentro de una empresa, para una correcta administración, planificación, control y evaluación de los resultados obtenidos y con ello a la optimización de los recursos.

El curso iniciará con el marco conceptual sobre la importancia en la planificación de las actividades y la integración de la información que tienen los presupuestos, a más de las limitaciones que estos podrían tener dentro de la planificación de las actividades de una empresa. Con la parte teórica aprendida, se capacitará en la realización de los presupuestos en las distintas actividades que realiza una empresa, para luego, poder integrar estos conocimientos al estado de flujo de efectivo para su realización. Finalmente, se estudiará la integración de los presupuestos en el pronóstico de efectivo, para poder obtener nuestros estados financieros proyectados, los mismos que nos ayudarán a una planificación de las actividades.

La materia de Presupuestos de conformidad con la malla curricular de la carrera, está relacionada con las materias de Análisis Financiero, estudiado en el nivel anterior, y Administración Financiera I y Auditoría de Gestión I, a ser estudiadas en el siguiente nivel.

3. Contenidos

1. Introducción a los presupuestos

1.1. Marco Conceptual - Los presupuestos como medio de información financiera. (1 horas)

1.2. La estructura de la empresa y la función presupuestaria. (1 horas)

1.3. Las responsabilidades y la planeación como fundamento para la programación. (1 horas)

1.4. Limitación de los presupuestos en su aplicación e implementación de los presupuestos. (1 horas)

2. Los Presupuestos

2.1. El presupuesto de Operaciones (1 horas)

2.10. El presupuesto de financiamiento (2 horas)

2.11. Los préstamos para la empresa (1 horas)

2.12. Los préstamos a corto y largo plazo (1 horas)

2.2. El presupuesto de Ventas (1 horas)

2.3. Parámetros a contemplar para la elaboración del presupuesto de ventas (2 horas)

2.4. Métodos de Cálculo de Ventas (6 horas)

2.5. El presupuesto de producción (5 horas)

2.6. El presupuesto de gastos operacionales (2 horas)

2.7. El presupuesto de inversiones (3 horas)

2.8. Los activos fijos (2 horas)

2.9. Las inversiones a largo plazo (2 horas)

3. Integración de los presupuestos en el estado de flujo del efectivo

3.1. Método directo - Definición y objetivos. (1 horas)

3.2. Clasificación de los flujos (presupuestos) en el estado. (2 horas)

3.3. Estructura de los estados financieros proyectados. (4 horas)

3.4. Método indirecto. (1 horas)

3.5. Conciliación del efectivo neto operacional con la utilidad operacional. (4 horas)

4. Integración de los presupuestos en el pronóstico de efectivo

4.1. Los ingresos (1 horas)

4.2. Los egresos (1 horas)

4.3. El saldo mínimo de cada mes (8 horas)

4.4. Estructura de los estados financieros proyectados: resultados y balance general. (10 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	*Evidencias*
ao. Elaborar pronósticos y presupuestos	
- Aplicar y formular el presupuesto maestro.	*- Trabajos prácticos - productos* *- Evaluación escrita*
- Conocer y analizar los conceptos básicos de la carrera.	*- Evaluación escrita* *- Trabajos prácticos - productos*
- Conocer y formular los presupuestos de: operaciones, de inversión de financiamiento.	*- Trabajos prácticos - productos* *- Evaluación escrita*
- Integrar los presupuestos en el estado de flujo y pronóstico del efectivo y los estados financieros proyectados.	*- Trabajos prácticos - productos* *- Evaluación escrita*

Desglose de Evaluación

Evidencia	Descripción Evidencia	Contenidos Sílabo Evaluar	Aporte	Calificación	Fch.Aproximada
Evaluación escrita	Evaluación mediante preguntas cerradas referentes a los conocimientos básicos de la materia	Introducción a los presupuestos	APORTE I	5,00	23 de Octubre de 2015
Trabajos prácticos - productos	Análisis estratégico de una empresa escogida por los alumnos	Las responsabilidades y la planeación como fundamento para la programación.	APORTE I	5,00	21 de Octubre de 2015
Evaluación escrita	Prueba respecto a un caso practico referente a la inversión inicial de una empresa	El presupuesto de inversiones	APORTE II	5,00	13 de noviembre de 2015
Trabajos prácticos - productos	El presupuesto de financiamiento	Trabajo de análisis respecto a las opciones de financiamiento de una empresa	APORTE II	5,00	18 de noviembre de 2015
Trabajos prácticos - productos	Evaluación integral de una empresa y las decisiones financieras que soportan el presupuesto	Integración de los presupuestos en el pronóstico de efectivo	APORTE III	5,00	18 de Enero de 2016
Evaluación escrita	Evaluacion de los conocimientos adquiridos respecto a la elaboracion del prespuesto de operaciones	El presupuesto de Operaciones	APORTE III	5,00	18 de diciembre de 2015
Evaluación escrita	Examen final centrado en las habilidades desarrolladas para elaborar pronósticos y presupuestos	Elaborar pronósticos y presupuestos	EXAMEN FINAL	20,00	25 de enero de 2016

Metodología

En la presentación y solución de Casos Prácticos se busca evaluar fundamentalmente la habilidad del estudiante para establecer con claridad el problema específico que afronta la empresa; para lo cual se revisará en detalle todos los argumentos que sustenten lo expuesto como problemática. Es decir, se evaluará la presentación del trabajo, la coherencia y la claridad para exponer las ideas, la ortografía, la redacción.

Criterios de Evaluación

Las pruebas se evaluarán en función de la capacidad del alumno de exponer los criterios y bases teóricas que sustentan las decisiones de un gerente financiero, es decir, el alumno será evaluado en la habilidad y sus destrezas para entender el marco teórico y poder aplicarlo en una situación particular que el profesor defina en ese momento; en ningún momento, la evaluación bajo el criterio de pruebas se convertirá en una simple repetición memorística de una parte de un texto; por lo tanto, el alumno debe considerar que se evaluará también la habilidad de exponer sus ideas y la redacción. Los ejercicios en clases se evaluarán tanto el desarrollo como la explicación de la solución.

5. Textos y otras referencias

Libros

BIBLIOGRAFÍA BASE

- Burbano Ruiz, Jorge E; Vesga Sanchez, Patricia; Rev. Tec..(2005). Presupuestos: enfoque de gestión, planeación y control de recursos.. Colombia: McGraw Hill. Biblioteca Hernán Malo - Universidad del Azuay. UDA-BG 64811.
- Welsch, Glenn A.; Hilton, Ronald W.; Gordon, Paul N.; Rivera Noverola, Carlos..(2005). Presupuesto: planificación y control.. México.: Pearson Educación. Biblioteca General de la Universidad Politécnica Salesiana, campus el vecino. Código. 658.15/6425.

Web

BIBLIOGRAFÍA APOYO

- Martus Tavares - Nora Berretta. Obtenido de services.iadb.org/: http://services.iadb.org/wmsfiles/products/Publications/711509.pdf.
- Thomsen Business Information. Obtenido de DynamicBusinessPlan.com: http://www.dynamicbusinessplan.com/presupuesto-operativo.
- ASESOR EMPRESARIAL. Obtenido de www.asesorempresarial.com: http://www.asesorempresarial.com/libros/FC_CE2012/FC_CE2012_001.pdf.

Software

BIBLIOGRAFÍA

Docente

Director Junta

Fecha Aprobación: **14/10/2015**

APROBADO