Fecha Aprobación:
07/03/2016

UNIVERSIDAD DEL AZUAY

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACION

ESCUELA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS

Sílabo

1. Datos generales

Materia: EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS
Código: FAD0054
Créditos: 4
Nivel: 8
Paralelo: 8F-ADM
Eje de formación: PROFESIONAL
Periodo lectivo: PERIODO MAR/2016 - JUL/2016
Total de horas: 64
Profesor: CARVALLO COELLAR FABIÁN PATRICIO
Correo electrónico: fcarvallo@uazuay.edu.ec
Prerrequisitos:
FAD0049 ELABORACIÓN DE PROYECTOS

2. Descripción y objetivos de la materia

La importancia de esta materia radica en que la Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión es uno de los componentes fundamentales en la Toma de Decisiones Gerenciales y de esto depende la supervivencia o no de la compañía en el largo plazo. Esta Cátedra tiene su importancia porque asiste a los señores estudiantes en la formación, aplicación y manejo de algunas herramientas de análisis financiero apropiadas para analizar la viabilidad financiera de los proyectos y si la tasa de rentabilidad satisface o no a los inversionistas. Complementariamente, ésta Cátedra contribuye a los señores estudiantes en su formación gerencial en la gestión administrativa de los proyectos de inversión.

En la primera parte del curso se presentarán los proyectos que los señores estudiantes han venido trabajando en las cátedras precedentes con la finalidad de conocer el alcance de los mismos. Seguidamente se abordará el Estudio Técnico ¿ Económico en donde se trabajará sobre las variables básicas en la estructura de la evaluación financiera como son: la inversión, la vida económica, los valores residuales y los flujos de beneficios. Una tercera sección se trabajará en la parte social de los proyectos así como en el tratamiento e incorporación del riesgo en los proyectos y en el análisis de sensibilidad. Finalmente, se revisará en detalle el marco de referencia para la Dirección de Proyectos. Los puntos a trabajar son el alcance, calidad y riesgos de los proyectos y su manejo desde la perspectiva de la gerencia de proyectos.

Esta materia de conformidad con el currículum de la carrera, está íntimamente relacionada con varias cátedras entre ellas: Estrategia, Contabilidad, Administración Financiera I y II, Macroeconomía, entre otras.

3. Contenidos

1. Socialización de los proyectos

1.1. Presentación de los proyectos elaborados el ciclo anterior (6 horas)

1.2. Resumen (2 horas)

2. Estudio Técnico Económico

2.1. Introducción (2 horas)

2.2. Las inversiones fijas y el capital de trabajo (2 horas)

2.3. La vida económica (2 horas)

2.4. Los valores residuales (2 horas)

2.5. Los flujos de beneficios (2 horas)

2.6. Caso práctico (2 horas)

2.7. Resumen (2 horas)

3. Análisis económico y social de los proyectos

3.1. Criterios de evaluación de proyectos (6 horas)

3.2. Análisis de riesgo (2 horas)

3.3. Análisis de sensibilidad (2 horas)

3.4. Preparación y evaluación social de proyectos (2 horas)

4. Marco de referencia para la dirección de proyectos

4.1. Introducción (2 horas)

4.2. Gestión de la integración del proyecto (6 horas)

4.3. Gestión del alcance del proyecto (6 horas)

4.4. Gestión de la calidad del proyecto (4 horas)

4.5. Gestión de los recursos humanos del proyecto (4 horas)

4.7. Resumen (4 horas)

4.6. Gestión de los riesgos del proyecto (4 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	*Evidencias*
ao. Elaborar pronósticos y presupuestos	
- Elaborar el presupuesto de ingresos y egresos *Elaborar el flujo de efectivo de la empresa*	*- Proyectos* *- Resolución de ejercicios, casos y otros* *- Reactivos*
aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales	
- Elaborar propuesta sobre la mejor alternativa mediante la estimación e interpretación de indicadores económicos y financieros	*- Reactivos* *- Proyectos* *- Resolución de ejercicios, casos y otros*

Desglose de Evaluación

Evidencia	Descripción Evidencia	Contenidos Sílabo Evaluar	Aporte	Calificación	Fch.Aproximada
Reactivos	Criterios estudio técnico	E mercado y E Técnico	APORTE I	5,00	Abril 2016
Resolución de ejercicios, casos y otros	Caso Estudio	E mercado y E Técnico	APORTE I	5,00	Abril 2016
Proyectos	Evaluación de proyecto de inversión	Evaluación Económica Financiera	APORTE II	6,00	Mayo 2016
Resolución de ejercicios, casos y otros	Caso Estudio	Evaluación económica	APORTE II	4,00	Mayo 2016
Reactivos	Reactivos	Evaluación económica y Gestión de Proyectos	APORTE III	5,00	Junio 2016
Proyectos	Proyecto grupal de evaluación	Evaluación de proyectos	APORTE III	5,00	Junio 2016
Proyectos	Presentación de proyecto evaluado	Evaluación y Gestión de Proyectos	EXAMEN FINAL	12,00	Julio 2016
Resolución de ejercicios, casos y otros	Resolución de caso	Evaluación y gestión de proyectos	EXAMEN FINAL	8,00	Julio 2016

Metodología

·La materia centrará su metodología de enseñanza-aprendizaje basada en la práctica, para esto nos apoyaremos en la metodología de portafolio grupal para realizar proyectos durante toda la materia.
·Respecto a casos de estudio, se aplicarán casos de situaciones reales y de proyectos en los cuales se pueda aplicar los conocimientos adquiridos en situaciones reales. Los casos serán grupales y tendrán un evaluación basada en las respuestas al caso y discusión del mismo.
·Se coordinará y desarrollará cada tema en la evaluación y gestión del proyecto grupal a ser presentado al final del ciclo
·Se solicitará la investigación del estudiante en temas relevantes y de actualidad.
·Se participará a los estudiantes en el análisis y evaluación de los diferentes proyectos.
·Se utilizará herramientas tecnológicos de apoyo como son, videos de temas técnicos de clases, casos de estudio, foros de discusión, entre otros.

·Se valorará e incentivará al Aprendizaje Cooperativo entre los estudiantes como una metodología de enseñanza-aprendizaje.

Criterios de Evaluación

Las pruebas serán escritas y se tomará en cuenta la utilizaciòn de las herramientas y técnicas de la materia.
Existirán presentaciones de proyectos y casos de estudio, mismos que serán evaluados en la exposición oral, se evaluará la secuencia lógica de las secciones requeridas, el buen uso de las normas de redacción científica y de los requerimientos de publicación.
En los estudios de casos, se utilizará metodologías de análisis de casos en el cual se identifiquen los hechos, los problemas, alternativas de solución y propuestas a plantear.
Se tomará en cuenta en todas las evaluaciones el trabajo en equipo, emprendimiento y aplicación de herramientas de negociación en la toma de decisiones.
Tanto en las pruebas como en el examen final se evaluará el conocimiento teórico del estudiante según la adecuada argumentación a preguntas de razonamiento.
Los foros de discusión y aporte a criterios y temáticas será evaluado de igual manera

5. Textos y otras referencias

Libros

BIBLIOGRAFÍA BASE

- Baca Urbina, Gabriel.(2010). Evaluación De Proyectos. México: McGraw-Hill. a través del profesor. UDA-BG 69039.

BIBLIOGRAFÍA APOYO

- Ernesto Cohen / Rolando Franco.(2012). Evaluación de Proyectos Sociales. Mexico: Siglo Veintiuno Editores. Profesor.
- James C. Van Horne / John Wachowicz Jr..(2002). Fundamentos de Administración Financiera. Mexico: Pearson Educación. Profesor.
- Nassir Sapag Chain.(2007). Proyectos de Inversión: Formulación y Evaluación. Mexico: Pearson : Prentice Hall. Profesor.
- Rita Mulcahy.(2013). PMP Exam Prep. United States: RMC Publications. Profesor.

Web

BIBLIOGRAFÍA APOYO

- Internaticional Project Finance Association. Obtenido de IPFA: http://www.ipfa.org/.
- Asana. Obtenido de Asana: https://app.asana.com/.
- Hardvard Business Review. Obtenido de Hardvard Business Review: https://hbr.org/.

Software

BIBLIOGRAFÍA

Docente

Director Junta

Fecha Aprobación: **07/03/2016**

APROBADO