Fecha Aprobación:
04/09/2014

UNIVERSIDAD DEL AZUAY

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACION

ESCUELA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS

Sílabo

1. Datos generales

Materia: EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS
Código: FAD0054
Créditos: 4
Nivel: 8
Paralelo: 8F-ADM
Eje de formación: PROFESIONAL
Periodo lectivo: PERIODO SEP/2014 - FEB/2015
Total de horas: 64
Profesor: TORRES DAVILA ANTONIO FABIAN
Correo electrónico: atorres@uazuay.edu.ec
Prerrequisitos:
FAD0049 ELABORACIÓN DE PROYECTOS

2. Descripción y objetivos de la materia

La importancia de esta materia radica en que la Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión es uno de los componentes fundamentales en la Toma de Decisiones Gerenciales y de esto depende la supervivencia o no de la compañía en el largo plazo. Esta Cátedra tiene su importancia porque asiste a los señores estudiantes en la formación, aplicación y manejo de algunas herramientas de análisis financiero apropiadas para analizar la viabilidad financiera de los proyectos y si la tasa de rentabilidad satisface o no a los inversionistas. Complementariamente, ésta Cátedra contribuye a los señores estudiantes en su formación gerencial en la gestión administrativa de los proyectos de inversión.

En la primera parte del curso se presentarán los proyectos que los señores estudiantes han venido trabajando en las cátedras precedentes con la finalidad de conocer el alcance de los mismos. Seguidamente se abordará el Estudio Técnico ¿ Económico en donde se trabajará sobre las variables básicas en la estructura de la evaluación financiera como son: la inversión, la vida económica, los valores residuales y los flujos de beneficios. Una tercera sección se trabajará en la parte social de los proyectos así como en el tratamiento e incorporación del riesgo en los proyectos y en el análisis de sensibilidad. Finalmente, se revisará en detalle el marco de referencia para la Dirección de Proyectos. Los puntos a trabajar son el alcance, calidad y riesgos de los proyectos y su manejo desde la perspectiva de la gerencia de proyectos.

Esta materia de conformidad con el currículum de la carrera, está íntimamente relacionada con varias cátedras entre ellas: Estrategia, Contabilidad, Administración Financiera I y II, Macroeconomía, entre otras.

3. Contenidos

1. Socialización de los proyectos

1.1. Presentación de los proyectos elaborados el ciclo anterior (6 horas)

1.2. Resumen (2 horas)

2. Estudio Técnico Económico

2.1. Introducción (2 horas)

2.2. Las inversiones fijas y el capital de trabajo (2 horas)

2.3. La vida económica (2 horas)

2.4. Los valores residuales (2 horas)

2.5. Los flujos de beneficios (2 horas)

2.6. Caso práctico (2 horas)

2.7. Resumen (2 horas)

3. Análisis económico y social de los proyectos

3.1. Criterios de evaluación de proyectos (6 horas)

3.2. Análisis de riesgo (2 horas)

3.3. Análisis de sensibilidad (2 horas)

3.4. Preparación y evaluación social de proyectos (2 horas)

4. Marco de referencia para la dirección de proyectos

4.1. Introducción (2 horas)

4.2. Gestión de la integración del proyecto (6 horas)

4.3. Gestión del alcance del proyecto (6 horas)

4.4. Gestión de la calidad del proyecto (4 horas)

4.5. Gestión de los recursos humanos del proyecto (4 horas)

4.6. Gestión de los riesgos del proyecto (4 horas)

4.7. Resumen (2 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

Resultado de aprendizaje de la materia	*Evidencias*
ao. Elaborar pronósticos y presupuestos	
- Elaborar el presupuesto de ingresos y egresos *Elaborar el flujo de efectivo de la empresa*	*- Evaluación oral*
aq. Evaluar y administrar proyectos empresariales	
- Elaborar propuesta sobre la mejor alternativa mediante la estimación e interpretación de indicadores económicos y financieros	*- Evaluación oral*

Desglose de Evaluación

Evidencia	Descripción Evidencia	Contenidos Sílabo Evaluar	Aporte	Calificación	Fch.Aproximada
Evaluación oral	PRESENTACIÓN DE LOS PROYECTOS	PRESENTACIÓN DE LOS PROYECTOS	APORTE I	10,00	OCTUBRE 2104
Evaluación oral	EXPOSICIÓN Y DEFENSA DE LOS PROYECTOS	EXPOSICIÓN Y DEFENSA DE LOS PROYECTOS	APORTE II	10,00	DICIEMBRE 2014
Evaluación oral	PRESENTACIÓN Y DEFENSA DE LOS PROYECTOS	PRESENTACIÓN Y DEFENSA DE LOS PROYECTOS	APORTE III	10,00	ENERO 2015
Evaluación oral	ANALISIS Y DEFENSA DE LAS CORRECCIONES REALIZADAS A LA EVALUACIÓN DE LOS PROYECTOS	EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO	EXAMEN FINAL	20,00	FEBRERO 2015

Metodología

PRESENTACIÓN Y DEFENSA DEL DESARROLLO DE PROYECTOS

Criterios de Evaluación

ELABORACIÓN DE LA RÚBRICA CORRESPODNEINTE DEPENDIENDO DEL DIAGNÓSTICO INICIAL DE LOS PROYECTOS

5. Textos y otras referencias

Libros

BIBLIOGRAFÍA BASE

- Baca Urbina, Gabriel.(2010). Evaluación De Proyectos. México: Mc Graw Hill. Entregará el profesor.
- Nassir y Reinaldo Sapag Chain,.(2008). Preparación y Evaluación de Proyectos. Mexico: Mc. Graw Hill. Biblioteca. 68509.

BIBLIOGRAFÍA APOYO

- Angulo Aguirre Luis.(2010). Gestión de Proyectos. Peru: Macro E.I:R:L.
- James C. Van Horne, John M. Wachowicz Jr.,.(2002). Fundamentos De Administración Financiera. Mexico: Pearson Prentice Hall.
- Marín, José Nicolas ¿ Ketelhohn Werner.(1995). Inversiones Estratégicas: Un Enfoque Multidimensional. Costa Rica: Norma. A través del profesor.
- Sapag Chain, Nassir; Sapag Chain, Reinaldo;.(2008). Preparación y Evaluación de Proyectos. México: Mc Graw Hill. Entregará el profesor.
- Sapag Puelma José.(2000). Evaluación de Proyectos. Biblioteca Hernán Malo Gonzales, UDA.

Web

BIBLIOGRAFÍA APOYO

- PMI. Obtenido de Project Management Institute: http://www.pmi.org/.
- Kickstarter, Inc. Obtenido de Kickstarter: https://www.kickstarter.com/.
- PMI Ecuador. Obtenido de Project Management Institute. Capitulo Ecuador: http://pmiecuador.org/pmi/.
- www.incae.edu.
- Sapag Puelma José. Obtenido de Biblioteca Hernán Malo Gonzales, UDA: www.uazuay.edu.ec.

Software

BIBLIOGRAFÍA

Docente	Director Junta

Fecha Aprobación: **04/09/2014**

APROBADO