



Fecha Aprobación:  
**06/03/2015**

## UNIVERSIDAD DEL AZUAY

### FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACION

### ESCUELA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS

#### Sílabo

#### 1. Datos generales

**Materia:** GESTIÓN DE RIESGOS PARA ADM

**Código:** FAD0058

**Créditos:** 2

**Nivel:** 9

**Paralelo:** 9F-ADM

**Eje de formación:** PROFESIONAL

**Periodo lectivo:** PERIODO MAR/2015 - JUL/2015

**Total de horas:** 32

**Profesor:** LEON ORDOÑEZ PAOLA ANDREA

**Correo electrónico:** paleon@uazuay.edu.ec

**Prerrequisitos:**

FAD0055 PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

Administración Estratégica y de Riesgos es una asignatura que forma parte del eje básico de la carrera y es de gran utilidad por cuanto los profesionales Ingenieros Comerciales deben conocer las metodologías para identificar los riesgos estratégicamente relevantes asociados a los objetivos de las organizaciones.

Gestión de Riesgos es una asignatura que inicia con la descripción y conceptos teóricos básicos sobre la administración estratégica. Además este curso abarcará principalmente el método de Administración de riesgos denominado Risicar, de amplia difusión y aplicación en Colombia y utilizado en entidades del sector público como del privado. Este método permite adquirir los conocimientos necesarios para identificar, analizar y evaluar el riesgo; construir los mapas de riesgos, diseñar políticas y controles, y realizar la autoevaluación de la gestión del riesgo y su evaluación independiente.

Esta asignatura constituye bases imprescindibles para el acompañamiento de las materias de la carrera a pesar de no tener cadena dentro de la malla curricular.

### 3. Contenidos

#### 1. LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA

#### 2. EL RIESGO EMPRESARIAL

2.3. Tipos de riesgos (1 horas)

#### 3. IDENTIFICACION DE RIESGOS

3.5. El método RISICAR (4 horas)

#### 4. CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS

4.6. Métodos de evaluación de riesgos en cada uno de los métodos. (2 horas)

#### 5. MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS

5.7. Propuesta de tratamiento de los Riesgos con el método RISICAR. (2 horas)

#### 6. DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO

6.2. Diseño de controles (1 horas)

6.4. Implementación de las medidas de tratamiento (6 horas)

#### 7. MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS

7.3. Consideraciones en el diseño de medidas (8 horas)

#### 8. ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS

8.7. Aplicación práctica del proceso de administración de riesgos (8 horas)

### 4. Sistema de Evaluación

#### Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

<i>Resultado de aprendizaje de la materia</i>	<i>Evidencias</i>
<b>af. Establecer sistemas de control</b>	
<i>- Identificar cada uno de los procesos y actividades existentes en una empresa. Identificar, calificar y evaluar los riesgos (en cada uno de los procesos) que puedan afectar el cumplimiento de los objetivos empresariales, con el fin de emprender en forma efectiva las medidas necesarias para responder con eficiencia a las amenazas.</i>	<i>- Trabajos prácticos - productos - Evaluación escrita - Reactivos</i>
<b>aj. Construir modelos simples para la toma de decisiones.</b>	
<i>- Elaborar planes de acción y mapas de riesgos que permitan mitigar los riesgos y tomar decisiones. Proponer indicadores que permitan medir el desempeño de los controles propuestos en los mapas de riesgos.</i>	<i>- Evaluación escrita - Trabajos prácticos - productos - Reactivos</i>

## Desglose de Evaluación

Evidencia	Descripción Evidencia	Contenidos Sílabo Evaluar	Aporte	Calificación	Fch.Aproximada
Trabajos prácticos - productos	TRABAJOS DE APLICACION DENTRO Y FUERA DEL AULA	CAPITULO 1 Y 3	APORTE I	4,00	8 DE ABRIL 2015
Trabajos prácticos - productos	TRABAJOS DE APLICACION DENTRO Y FUERA DEL AULA	CAPITULO 1 Y 3	APORTE I	4,00	9 ABRIL 2015
Trabajos prácticos - productos	EVALUACION EN BASE A REACTIVOS	CAPITULO 1, 2, 3	APORTE I	6,00	8 DE ABRIL 2015
Reactivos	EVALUACION EN BASE A REACTIVOS	CAPITULO 1, 2, 3	APORTE I	6,00	9 DE ABRIL 2015
Trabajos prácticos - productos	TRABAJOS DE APLICACION DENTRO Y FUERA DEL AULA	CAPITULO 3, 4 Y 5	APORTE II	4,00	13 DE MAYO 2015
Trabajos prácticos - productos	TRABAJOS DE APLICACION DENTRO Y FUERA DEL AULA	CAPITULO 3, 4 Y 5	APORTE II	4,00	14 DE MAYO 2015
Reactivos	EVALUACION EN BASE A REACTIVOS	CAPITULO 3, 4, 5	APORTE II	6,00	13 DE MAYO 2015
Trabajos prácticos - productos	TRABAJOS DE APLICACION DENTRO Y FUERA DEL AULA	CAPITULO 3, 4 Y 5	APORTE II	4,00	14 DE MAYO 2015
Trabajos prácticos - productos	EXPOSICION TRABAJO FINAL	TODOS LOS CAPITULOS DEL SILABO	APORTE III	6,00	13 DE JUNIO 2015
Reactivos	EVALUACION EN BASE A REACTIVOS	CAPITULOS DEL 3 AL 7	APORTE III	4,00	13 DE JUNIO 2015
Reactivos	EXAMEN EN BASE A REACTIVOS	TODOS LOS CAPITULOS DEL SILABO	EXAMEN FINAL	12,00	DE ACUERDO A CRONOGRAMA FACULTAD
Evaluación escrita	PRACTICA EN BASE A LO ESTUDIADO EN EL CICLO	TODOS LOS CAPITULOS DEL SILABO	EXAMEN FINAL	8,00	DE ACUERDO A CRONOGRAMA FACULTAD

## Metodología

Las clases se desarrollarán mediante la exposición teórica y práctica por parte del profesor sobre los distintos temas, utilizando siempre diapositivas y desarrollando ejemplos prácticos para un mejor entendimiento. El docente desarrollará un problema tipo, para que luego los estudiantes desarrollen la investigación de manera individual y grupal, y finalmente se puede realizar un refuerzo por parte del profesor de los problemas encontrados.

## Criterios de Evaluación

Las calificaciones se obtendrán en base a evaluaciones integrales del proceso. Para ello, se aplicarán diversos mecanismos de evaluación que permitan primeramente tener una visión lo más amplia posible del grado de asimilación de cada estudiante y en segundo lugar generar múltiples oportunidades a los educandos. Basado en que cada estudiante es diferente y por ende aprende, se comunica y asimila de diversas formas, las evaluaciones serán orales y escritas, objetivas, y de opción múltiple. Todo ello, como se explicó, para generar mayores oportunidades al alumno y tener una visión lo más justa y real posible del proceso. El estudiante realizará ejercicios prácticos en clase en forma individual y en grupos a base de los conocimientos adquiridos y, los mismos que serán evaluados de acuerdo a su avance, procedimiento y presentación. En las evaluaciones parciales y finales los alumnos demostrarán conocimiento en la integración del proceso de investigación, en la cual se valorará su procedimiento, su capacidad de análisis e interpretación. En caso de trabajos escritos se calificará el uso correcto de la redacción y ortografía, además de la respectiva presentación (carátula, introducción, objetivos, desarrollo, conclusión y bibliografía), la coherencia en la presentación de las ideas y la ausencia de copia textual.

Los trabajos escritos y evaluaciones no serán postergados y se receptorán en la fecha acordada. En caso de inasistencia a una prueba, se deberá presentar autorización del decano y la misma será calificada con la ponderación establecida según reglamento

## 5. Textos y otras referencias

### Libros

#### BIBLIOGRAFÍA BASE

- Chiavenato, Idalberto ; Sapiro,Arão; Mascaró Sacristán, Pila.(2011). Planeación estratégica: fundamentos y aplicaciones. Mexico: McGrawHill. BIBLIOTECA HERNAN MALO.. UDA-BG 68875.

#### BIBLIOGRAFÍA APOYO

- ESTUPIÑAN G, RODRIGO.(2008). ADMINISTRACION O GESTION DE RIESGOS. COLOMBIA: ECOE. A TRAVES DEL PROFESOR.

- HATELEY, BARABARA.(2008). Pavo real en el reino de los pingüinos. ESPAÑA: NORMA. BIBLIOTECA HERNAN MALO.

- Mejía, Rubí.(2008). Administración de Riesgos, Un enfoque empresarial. Colombia: Universidad EAFIT. a través del profesor.

- Rao V Kolluru ; Steven M Bartell.(1998). Evaluación de riesgos: un enfoque unificado. Mexico: McGrawHill. BIBLIOTECA HERNAN MALO. UDA-BG 62283.

### Web

#### BIBLIOGRAFÍA APOYO

- Lefcovich, Mauricio. Obtenido de E-LIBRO: <http://site.ebrary.com/lib/uasuausp/search.action?p00=administraci%C3%20n+de+riesgos&fromSearch=f>.

### Software

#### BIBLIOGRAFÍA

---

Docente

---

Director Junta

Fecha Aprobación: **06/03/2015**

**APROBADO**