Fecha Aprobación:
16/09/2013

UNIVERSIDAD DEL AZUAY

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACION

ESCUELA DE CONTABILIDAD SUPERIOR

Sílabo

1. Datos generales

Materia: ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA Y GESTIÓN DE RIESGOS (3 CRED)
Código: FAD0070
Créditos: 3
Nivel: 5
Paralelo: 5F-CSU
Eje de formación: BÁSICO
Periodo lectivo: PERIODO SEP/2013 - FEB/2014
Total de horas: 48
Profesor: LOPEZ CORDOVA MIRIAM ELIZABETH
Correo electrónico: mlopezc@uazuay.edu.ec
Prerrequisitos:
FAD0023 ADMINISTRACIÓN II

2. Descripción y objetivos de la materia

Administración Estratégica y Gestión de Riesgos es una asignatura que forma parte del eje básico de la carrera de Contabilidad y Auditoría por cuanto los profesionales Ingenieros en Contabilidad y Auditoría deben conocer las metodologías para identificar los riesgos estratégicamente relevantes asociados a los objetivos de las empresas.

Administración Estratégica y Gestión de Riesgos inicia con la descripción y fundamentos teóricos básicos de la administración estratégica. Se estudiará el método de Administración de Riesgos denominado Risicar, de amplia difusión ya aplicación en Colombia y utilizado en entidades del sector público y privado. Este método permite adquirir los conocimientos necesarios para identificar, analizar y evaluar el riesgo; construir mapas de riesgos, diseñar políticas y controles, y realizar la autoevaluación de la gestión del riesgo.

Esta asignatura constituye bases imprescindibles para el acompañamiento de las materias de la carrera a pesar de no tener cadena dentro de la malla curricular.

3. Contenidos

1. LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA

1.1. Generalidades

1.2. Perspectiva estratégica de sistemas

1.3. La planificación estratégica (1 horas)

1.4. Las estrategias empresariales

1.5. El Análisis FODA

1.6. Las cinco Fuerzas de Porter

1.7. La Cadena de Valor: de Mckinsey y de Porter

1.8. Aplicaciones prácticas a empresas de la región y País. (2 horas)

2. EL RIESGO EMPRESARIAL

2.1. Antecedentes

2.2. Definiciones

2.3. Tipos de riesgos (1 horas)

2.4. La gestión de riesgos

2.5. Beneficio

2.6. Objetivos

2.7. Responsables

2.8. Etapas (1 horas)

3. IDENTIFICACION DE RIESGOS

3.1. Herramientas de identificación (1 horas)

4.3. Método Septri (1 horas)

3.2. Métodos de identificación (1 horas)

3.3. Matriz de control (1 horas)

3.4. Análisis de vulnerabilidad (1 horas)

3.5. El método RISICAR (6 horas)

4. CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS

4.1. Métodos de calificación de los riesgos

4.2. Calificación en el método matriz de control

4.4. Calificación en el método matriz de vulnerabilidad (1 horas)

4.5. Calificación en el método RISICAR (3 horas)

4.6. Métodos de evaluación de riesgos en cada uno de los métodos. (3 horas)

5. MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS

5.1. Evitar

5.2. Prevenir

5.3. Proteger o Mitigar

5.4. Aceptar

5.5. Retener

5.6. Trasferir

5.7. Propuesta de tratamiento de los Riesgos con el método RISICAR. (3 horas)

6. DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO

6.1. Diseño de políticas de Administración de Riesgos (1 horas)

6.2. Diseño de controles (1 horas)

6.3. Consideraciones en el diseño de medidas (1 horas)

6.4. Implementación de las medidas de tratamiento (2 horas)

7. MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS

7.1. Diseño de políticas de Administración de Riesgos (1 horas)

7.2. Diseño de controles (1 horas)

7.3. Consideraciones en el diseño de medidas (1 horas)

8. ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS

8.1. Concepto

8.2. Beneficios

8.3. Mapa de riesgos en el método RISICAR

8.4. Responsables

8.5. Mapa de riesgos estratégicos

8.6. Mapa de riesgos operativos

8.7. Aplicación práctica del proceso de administración de riesgos (1 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

	Resultado de aprendizaje de la materia	*Evidencias*
bp.	**Formular los mapas de riesgos aplicados a empresas de la región y del País.**	
	- Identificar cada uno de los procesos y actividades existentes en una empresa. *Identificar, calificar y evaluar los riesgos (en cada uno de los procesos) que puedan afectar el cumplimiento de los objetivos empresariales, con el fin de emprender en forma efectiva las medidas necesarias para responder con eficiencia a las amenazas.* *Elaborar planes de acción y mapas de riesgos que permitan mitigar los riesgos y tomar decisiones.* *Proponer indicadores que permitan medir el desempeño de los controles propuestos en los mapas de riesgos.*	*- Estudios de casos* *- Diaporamas (diapositivas, presentaciones, ppt, prezi, etc.).* *- Exámenes escritos* *- Pruebas escritas*

Desglose de Evaluación

Evidencia	Descripción Evidencia	Contenidos Sílabo Evaluar	Aporte	Calificación	Fch.Aproximada

Metodología

.

Clases magistrales y aplicaciones prácticas, interacción con los estudiantes, investigación de campo, resolución de casos parciales y completos, resolución de un caso completo en laboratorio.

Criterios de Evaluación

Las calificaciones se obtendrán en base a evaluaciones integrales del proceso. Para ello, se aplicarán diversos mecanismos de evaluación que permitan primeramente tener una visión lo más amplia posible del grado de asimilación de cada estudiante y en segundo lugar generar múltiples oportunidades a los educandos. Basado en que cada estudiante es diferente y por ende aprende, se comunica y asimila de diversas formas, las evaluaciones serán orales y escritas, objetivas, subjetivas y de opción múltiple. Todo ello, como se explicó, para generar mayores oportunidades al alumno y tener una visión lo más justa y real posible del proceso. El estudiante realizará ejercicios prácticos en clase en forma individual y en grupos a base de los conocimientos adquiridos y, los mismos que serán evaluados de acuerdo a su avance, procedimiento y presentación. Los alumnos demostrarán conocimiento en la materia incorporando conceptos básicos de la materia, para su aplicación práctica en la presentación de los Sustentaciones o Exposiciones en donde se valorarán los siguientes aspectos: - Conocimiento y dominio del tema - Claridad de expresión y volumen de voz - Creatividad - Tamaño de la presentación (control de tiempo) - Equilibrio del equipo (Participación de todos) - Utilización de apoyo visual (Presentación en power point, graficas, videos, entrevistas a especialistas, etc.) - Parte Práctica en la sustentación - Trabajo Escrito Digitalizado Además en la exposición oral se evaluará el cumplimiento de las normas de un buen expositor, la fluidez en la exposición y el manejo adecuado de la audiencia. En la presentación en Power Point se evaluará el buen uso de las normas de preparación de las diapositivas. En el trabajo escrito se calificará el uso correcto de la redacción y ortografía, además de la respectiva presentación, la coherencia en la presentación de las ideas y la ausencia de copia textual. Los trabajos escritos, evaluaciones y exposiciones no serán postergados y se receptarán en la fecha acordada. En caso de inasistencia a una prueba, se deberá presentar autorización del decano y la misma será calificada con la ponderación establecida según reglamento.

5. Textos y otras referencias

Libros

BIBLIOGRAFÍA BASE

- ESTUPIÑAN G, Rodrigo.(2006). Administración o Gestión de Riesgos. Colombia: A través del profesor.
- MEJIA Q, Rodrigo.(2006). Administración de Riesgos, Un enfoque empresarial. Colombia: Fondo editorial Universidad EAFIT. A través del profesor.

Web

BIBLIOGRAFÍA

Software

BIBLIOGRAFÍA

Docente

Director Junta

Fecha Aprobación: **16/09/2013**

APROBADO