Fecha Aprobación:
03/03/2016

UNIVERSIDAD DEL AZUAY

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACION

ESCUELA DE CONTABILIDAD SUPERIOR

Sílabo

1. Datos generales

Materia: ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA Y GESTIÓN DE RIESGOS (3 CRED)
Código: FAD0070
Créditos: 3
Nivel: 5
Paralelo: 6A-CSU
Eje de formación: BÁSICO
Periodo lectivo: PERIODO MAR/2016 - JUL/2016
Total de horas: 48
Profesor: LOPEZ CORDOVA MIRIAM ELIZABETH
Correo electrónico: mlopezc@uazuay.edu.ec
Prerrequisitos:
FAD0023 ADMINISTRACIÓN II

2. Descripción y objetivos de la materia

Administración Estratégica y Gestión de Riesgos es una asignatura que forma parte del eje básico de la carrera de Contabilidad y Auditoría por cuanto los profesionales Ingenieros en Contabilidad y Auditoría deben conocer las metodologías para identificar los riesgos estratégicamente relevantes asociados a los objetivos de las empresas.

Administración Estratégica y Gestión de Riesgos inicia con la descripción y fundamentos teóricos básicos de la administración estratégica. Se estudiará el método de Administración de Riesgos denominado Risicar, de amplia difusión ya aplicación en Colombia y utilizado en entidades del sector público y privado. Este método permite adquirir los conocimientos necesarios para identificar, analizar y evaluar el riesgo; construir mapas de riesgos, diseñar políticas y controles, y realizar la autoevaluación de la gestión del riesgo.

Esta asignatura constituye bases imprescindibles para el acompañamiento de las materias de la carrera a pesar de no tener cadena dentro de la malla curricular.

3. Contenidos

1. LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA

1.1. Generalidades (2 horas)

1.2. Perspectiva estratégica de sistemas (2 horas)

1.3. La planificación estratégica (1 horas)

1.4. Las estrategias empresariales (2 horas)

1.5. El Análisis FODA (2 horas)

1.6. Las cinco Fuerzas de Porter (2 horas)

1.7. La Cadena de Valor: de Mckinsey y de Porter (2 horas)

1.8. Aplicaciones prácticas a empresas de la región y País. (2 horas)

2. EL RIESGO EMPRESARIAL

2.1. Antecedentes

2.2. Definiciones

2.3. Tipos de riesgos (1 horas)

2.4. La gestión de riesgos

2.5. Beneficio

2.6. Objetivos

2.7. Responsables

2.8. Etapas (1 horas)

3. IDENTIFICACION DE RIESGOS

3.1. Herramientas de identificación (1 horas)

3.2. Métodos de identificación (1 horas)

3.3. Matriz de control (1 horas)

3.4. Análisis de vulnerabilidad (1 horas)

3.5. El método RISICAR (6 horas)

4. CALIFICACION Y EVALUACION DE RIESGOS

4.1. Métodos de calificación de los riesgos

4.2. Calificación en el método matriz de control

4.3. Método Septri (1 horas)

4.4. Calificación en el método matriz de vulnerabilidad (1 horas)

4.5. Calificación en el método RISICAR (3 horas)

4.6. Métodos de evaluación de riesgos en cada uno de los métodos. (3 horas)

5. MEDIDAS DE TRATAMIENTO DE RIESGOS

5.1. Evitar

5.2. Prevenir

5.3. Proteger o Mitigar

5.4. Aceptar

5.5. Retener

5.6. Trasferir

5.7. Propuesta de tratamiento de los Riesgos con el método RISICAR. (3 horas)

6. DISEÑO E IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE TRATAMIENTO

6.1. Diseño de políticas de Administración de Riesgos (1 horas)

6.2. Diseño de controles (1 horas)

6.3. Consideraciones en el diseño de medidas (1 horas)

6.4. Implementación de las medidas de tratamiento (2 horas)

7. MONITOREO Y EVALUACION DE RIESGOS

7.1. Diseño de políticas de Administración de Riesgos (1 horas)

7.2. Diseño de controles (1 horas)

7.3. Consideraciones en el diseño de medidas (1 horas)

8. ELABORACION DE MAPAS DE RIESGOS

8.1. Concepto

8.2. Beneficios

8.3. Mapa de riesgos en el método RISICAR (1 horas)

8.4. Responsables

8.5. Mapa de riesgos estratégicos

8.6. Mapa de riesgos operativos

8.7. Aplicación práctica del proceso de administración de riesgos (1 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

	Resultado de aprendizaje de la materia	*Evidencias*
bp.	**Formular los mapas de riesgos aplicados a empresas de la región y del País.**	
	- Elaborar planes de acción y mapas de riesgos que permitan mitigar los riesgos y tomar decisiones.	*- Evaluación escrita*
	- Identificar cada uno de los procesos y actividades existentes en una empresa. *Identificar, calificar y evaluar los riesgos (en cada uno de los procesos) que puedan afectar el cumplimiento de los objetivos empresariales, con el fin de emprender en forma efectiva las medidas necesarias para responder con eficiencia a las amenazas.* *Elaborar planes de acción y mapas de riesgos que permitan mitigar los riesgos y tomar decisiones.* *Proponer indicadores que permitan medir el desempeño de los controles propuestos en los mapas de riesgos.*	*- Evaluación escrita*
	- Identificar, calificar y evaluar los riesgos (en cada uno de los procesos) que puedan afectar el cumplimiento de los objetivos empresariales, con el fin de emprender en forma efectiva las medidas necesarias para responder con eficiencia a las amenazas.	*- Evaluación escrita*
	- Proponer indicadores que permitan medir el desempeño de los controles propuestos en los mapas de riesgos.	*- Evaluación escrita*

Desglose de Evaluación

Evidencia	Descripción Evidencia	Contenidos Sílabo Evaluar	Aporte	Calificación	Fch.Aproximada
Evaluación escrita	Evaluación teórica práctica de los contenidos estudiados	Capítulo I y II	APORTE I	10,00	lunes 11 de abril
Evaluación escrita	Evaluación teórica práctica de los contenidos estudiados	Capítulo III, IV y V	APORTE II	10,00	Lunes 16 de mayo
Evaluación escrita	Evaluación teórica práctica de los contenidos estudiados	Capítulos VI, VII, VIII	APORTE III	10,00	Lunes 20 de Junio
Evaluación escrita	Examen final teórica y práctica de los contenidos estudiados en el ciclo	Capítulos: I, II, III, IV, V, VI, VII, VIII	EXAMEN FINAL	20,00	Horario establecido por la Universidad

Metodología

Las clases se desarrollarán mediante la exposición teórica y práctica por parte del profesor sobre los distintos temas, utilizando siempre cuadros sinópticos y ejercicios prácticos para un mejor entendimiento.
El docente desarrollará un problema tipo, para que luego los estudiantes resuelvan los distintos casos de manera individual y grupal, y finalmente se pueda realizar un refuerzo por parte del profesor de los problemas encontrados.

Criterios de Evaluación

Para las evaluaciones el estudiante demostrará conocer los conceptos teóricos básicos impartidos por medio de una lista de preguntas abiertas o reactivos. Además, conjuntamente con estos conceptos fundamentales del método RISICAR, tendrá que demostrar la aplicación correcta de los mismos, por medio de ejercicios prácticos acercados a la realidad actual.
Los alumnos desarrollarán ejercicios en clases y fuera de la misma, en forma individual y grupal para afianzar los conocimientos teóricos y prácticos adquiridos, en los cuales se evaluará la presentación, ortografía, el grado de comprensión, la utilización de las herramientas y procesos dados en clases, el correcto desarrollo de los ejercicios y la ausencia de copia.

5. Textos y otras referencias

Libros

BIBLIOGRAFÍA BASE

- ESTUPIÑAN G, RODRIGO,.(2008). Administración o Gestión de Riesgos. Colombia: ECOE EDICIONES. A través del profesor.
- ESTUPIÑAN G, Rodrigo.(2006). Administración o Gestión de Riesgos. Colombia: A través del profesor.
- MEJIA Q, Rodrigo.(2006). Administración de Riesgos, Un enfoque empresarial. Colombia: Fondo editorial Universidad EAFIT. A través del profesor.
- MEJIA, RUBI.(2008). Administración de Riesgos, Un enfoque empresarial. Colombia: uNIVERSIDAD EAFIT. A través del profesor.

Web

BIBLIOGRAFÍA APOYO

- COSO. Obtenido de http://www.coso.org/: http://www.coso.org/.

Software

BIBLIOGRAFÍA

Docente

Director Junta

Fecha Aprobación: **03/03/2016**

APROBADO