



Fecha Aprobación:
17/09/2013

UNIVERSIDAD DEL AZUAY

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACION

ESCUELA DE INGENIERIA DE SISTEMAS

CARRERA DE INGENIERIA DE SISTEMAS Y TELEMATICA

Sílabo

1. Datos generales

Materia: PROYECTOS TELEMÁTICOS

Código: FAD0223

Créditos: 6

Nivel: 10

Paralelo: 10A-IST

Eje de formación: PROFESIONAL

Periodo lectivo: PERIODO SEP/2013 - FEB/2014

Total de horas: 96

Profesor: CRESPO MERCHAN CLAUDIO HERNAN

Correo electrónico:

Prerrequisitos:

FAD0219 DEONTOLOGÍA PROFESIONAL

2. Descripción y objetivos de la materia

La Dirección tiene a cargo la planificación y coordinación de las funciones, recursos y actividades; es bien conocido que las TI juegan un papel estratégico en la organización, la cual fundamenta en los sistemas de información su competitividad y su adaptación al medio; a partir de esto, las exigencias de un mercado cambiante, los avances tecnológicos, la necesidad de introducir nuevos productos y/o servicios, entre otras cosas, incrementan el flujo de tareas, provocando que los métodos administrativos convencionales sean insuficientes; por esto se requiere de un ciclo de administración adecuado, que garantice una orientación acorde con los objetivos y estrategias, dentro de las limitaciones de recursos y de tiempo. La gestión por proyectos cobra importancia ya que viabiliza alternativas para entregar resultados. Esta asignatura permitirá preparar a los futuros ingenieros a diseñar, ejecutar y valorar los resultados de soluciones, mediante un método organizado y estandarizado.

El curso de Proyectos Telemáticos trata sobre los aspectos más importantes en la estructura de la presentación de un Proyecto, así como las principales áreas de conocimiento para la efectiva administración de proyectos, dentro de las cuales se incluye Gestión de: Integración, para coordinar los distintos procesos y actividades de dirección de proyectos; Alcance, para asegurarse que el proyecto incluya todo el trabajo requerido; Tiempo: La Gestión del Tiempo, para lograr la conclusión del proyecto a tiempo; Costo, para establecer una línea base de coste total; RRHH, La Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto; Comunicaciones, para asegurar la generación, recogida, distribución, almacenamiento, recuperación y destino final de la información del proyecto en tiempo y forma; y, Riesgo, planificación de la gestión de riesgos, la identificación y el análisis de riesgos, las respuestas a los riesgos, y el seguimiento y control de riesgos de un proyecto.

La materia Proyectos Telemáticos es suplemento de las materias propias de la carrera de Ingeniería de Sistemas, compagina con las teorías de Gerenciamiento de Sistemas.

3. Contenidos

01. MARCO CONCEPTUAL DE LA GERENCIA DE PROYECTOS

- 01.01. Proyecto vs. Trabajo operativo (1 horas)
- 01.02. Contexto de la dirección de proyectos (1 horas)
- 01.03. Oficina de Gestión de Proyectos (PMO) (1 horas)
- 01.04. Interesados (Stakeholders) (1 horas)
- 01.08. Áreas del conocimiento (2 horas)
- 01.05. Estructura de la organización (1 horas)
- 01.06. Objetivos del proyecto y las restricciones (2 horas)
- 01.07. Ciclo de vida del proyecto (1 horas)

02. GESTION DE LA INTEGRACION DEL PROYECTO

- 02.01. Iniciación del proyecto (2 horas)
- 02.02. Procesos de integración (3 horas)
- 02.03. Acta de constitución del proyecto (2 horas)
- 02.04. Plan para la dirección del proyecto (3 horas)

03. GESTION DEL ALCANCE DEL PROYECTO

- 03.01. Planificación del alcance del proyecto (2 horas)
- 03.02. Recopilar los requisitos (2 horas)
- 03.03. Definición de Alcance del proyecto. (2 horas)
- 03.04. Creación Estructura Desglose del Trabajo (EDT). (2 horas)
- 03.05. Verificación y control del alcance del proyecto (2 horas)

04. GESTION DEL TIEMPO DEL PROYECTO

- 04.01. Identificación y definición de las actividades del cronograma. (2 horas)
- 04.02. Secuenciación de las actividades del cronograma. (1 horas)
- 04.03. Estimación de las necesidades de recursos de las actividades. (1 horas)
- 04.04. Estimación de la duración de las actividades. (1 horas)
- 04.05. Desarrollo del cronograma. (2 horas)
- 04.06. Método de la ruta crítica (4 horas)
- 05.02. Estimación de costes. (2 horas)
- 04.07. Seguimiento y control del cronograma. (1 horas)

05. GESTION DEL COSTE DEL PROYECTO (12 HORAS)

- 05.01. Introducción. (2 horas)
- 05.03. Preparación del presupuesto del proyecto. (3 horas)
- 05.04. Gestión del valor ganado (EVM) (3 horas)
- 05.05. Control de costes (2 horas)

06. GESTION DE RECURSOS HUMANOS DEL PROYECTO

- 06.01. Desarrollar el plan de recursos humanos (2 horas)
- 06.02. Adquirir el equipo (2 horas)
- 06.03. Desarrollar el equipo (2 horas)

07. GESTION DE LA COMUNICACION DEL PROYECTO

- 07.01. Identificar a los interesados (2 horas)
- 07.02. Planificar las comunicaciones (2 horas)
- 07.03. Distribuir la información (1 horas)
- 07.04. Gestionar las expectativas de los interesados (1 horas)
- 07.05. Informar el desempeño (2 horas)

08. GESTION DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO

- 08.01. Conceptos básicos de riesgos (2 horas)
- 08.02. Metodología de gestión de riesgos del proyecto (3 horas)
- 08.03. Identificación de riesgos. (2 horas)
- 08.04. Principales técnicas cualitativas y cuantitativas de análisis de riesgos. (3 horas)
- 08.05. Planificarla respuesta a los riesgos (2 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

| <i>Resultado de aprendizaje de la materia</i> | <i>Evidencias</i> |
|---|--|
| ah. Planifica, evalúa y ejecuta las estrategias, planes y programas de TI, en base a los requerimientos del negocio. | |
| - Conoce como planificar, ejecutar y controlar un proyecto dentro de su área de competencia | - Sustentaciones - Documento de ejercicios y tareas resueltas fuera del aula |
| - Conoce la terminología básica y procedimientos necesarios para ejecutar procesos de forma efectiva. | - Lecciones escritas - Documento de ejercicios y tareas resueltas dentro del aula |
| - Conoce las herramientas para gestionar un proyecto telemático. | - Lecciones escritas - Control de lectura |
| av. Configura, implementa y proyecta servicios telemáticos. | |
| - Aplica la metodología de Gestión de proyectos con PMBOK de PMI | - Lecciones escritas - Control de lectura |
| - Conoce como desarrollar la línea base para el control y ejecución del Proyecto en cada una de sus fases | - Documento de ejercicios y tareas resueltas fuera del aula |
| - Conoce como implementar sistemas de seguimiento y control a través de software especializado en gestión de Proyectos. | - Sustentaciones - Documento de ejercicios y tareas resueltas dentro del aula |
| - Conoce los propósitos y aspectos generales de la normas ISO 21500. | - Lecciones escritas - Control de lectura |

Desglose de Evaluación

| Evidencia | Descripción Evidencia | Contenidos Sílabo Evaluar | Aporte | Calificación | Fch.Aproximada |
|-----------|-----------------------|---------------------------|--------|--------------|----------------|
| | | | | | |

Metodología

.

Criterios de Evaluación

- En todas las pruebas y lecciones escritas se calificará procedimiento de resolución y resultados obtenidos, considerando coherencia y certeza en la aplicación de razonamientos y teorías. Además de la resolución de casos y ejercicios, todas las evaluaciones incluirán preguntas de razonamiento e interpretación de información.
- En los trabajos de investigación así como en tareas de resolución de problemas el 50% de la nota corresponde a la exposición o presentación del ejemplar y el 50% restante a un informe escrito relacionado con la exposición o de un ejercicio de la tarea. Trabajos copiados de internet sin citar la fuente bibliográfica, o copiados entre grupos de estudio serán calificados automáticamente con cero puntos.
- En la exposición de los trabajos de investigación se evaluará la fluidez del expositor y el buen uso de ayudas audiovisuales. No se aceptarán diapositivas con más de 7 líneas de texto. Las exposiciones deben contener un alto grado comercial, de manera que el estudiante este en capacidad de vender sus ideas y soluciones a una gerencia. Se considerará además la coherencia de los contenidos, la expresión gramatical y la ortografía.
- El examen final contemplará un proyecto de gestión de proyectos.

5. Textos y otras referencias

Libros

BIBLIOGRAFÍA BASE

- Project Management Institute, Inc. PMI.(2004). Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos.. EEUU: Project Management Institute, Inc. PMI. Provista por el profesor.

Web

BIBLIOGRAFÍA BASE

- PMI Ecuador. Obtenido de Project Management Institute capítulo Ecuador: <http://pmiecuador.org/pmi/>.

- PMI. Obtenido de Project Management Institute: <http://www.pmi.org/>.

Software

BIBLIOGRAFÍA

Docente

Director Junta

Fecha Aprobación: **17/09/2013**

APROBADO