



Fecha Aprobación:
05/03/2015

UNIVERSIDAD DEL AZUAY

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACION

ESCUELA DE INGENIERIA DE SISTEMAS

CARRERA DE INGENIERIA DE SISTEMAS Y TELEMATICA

Sílabo

1. Datos generales

Materia: PROYECTOS TELEMÁTICOS

Código: FAD0223

Créditos: 6

Nivel: 10

Paralelo: 10A-IST

Eje de formación: PROFESIONAL

Periodo lectivo: PERIODO MAR/2015 - JUL/2015

Total de horas: 96

Profesor: ERAZO GARZON LENIN XAVIER

Correo electrónico: lerazo@uazuay.edu.ec

Prerrequisitos:

FAD0219 DEONTOLOGÍA PROFESIONAL

2. Descripción y objetivos de la materia

La Dirección tiene a cargo la planificación y coordinación de las funciones, recursos y actividades; es bien conocido que las TI juegan un papel estratégico en la organización, la cual fundamenta en los sistemas de información su competitividad y su adaptación al medio; a partir de esto, las exigencias de un mercado cambiante, los avances tecnológicos, la necesidad de introducir nuevos productos y/o servicios, entre otras cosas, incrementan el flujo de tareas, provocando que los métodos administrativos convencionales sean insuficientes; por esto se requiere de un ciclo de administración adecuado, que garantice una orientación acorde con los objetivos y estrategias, dentro de las limitaciones de recursos y de tiempo. La gestión por proyectos cobra importancia ya que viabiliza alternativas para entregar resultados. Esta asignatura permitirá preparar a los futuros ingenieros a diseñar, ejecutar y valorar los resultados de soluciones, mediante un método organizado y estandarizado.

El curso de Proyectos Telemáticos trata sobre los aspectos más importantes en la estructura de la presentación de un Proyecto, así como las principales áreas de conocimiento para la efectiva administración de proyectos, dentro de las cuales se incluye Gestión de: Integración, para coordinar los distintos procesos y actividades de dirección de proyectos; Alcance, para asegurarse que el proyecto incluya todo el trabajo requerido; Tiempo: La Gestión del Tiempo, para lograr la conclusión del proyecto a tiempo; Costo, para establecer una línea base de coste total; RRHH, La Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto; Comunicaciones, para asegurar la generación, recogida, distribución, almacenamiento, recuperación y destino final de la información del proyecto en tiempo y forma; y, Riesgo, planificación de la gestión de riesgos, la identificación y el análisis de riesgos, las respuestas a los riesgos, y el seguimiento y control de riesgos de un proyecto.

La materia Proyectos Telemáticos es suplemento de las materias propias de la carrera de Ingeniería de Sistemas, compagina con las teorías de Gerenciamiento de Sistemas.

3. Contenidos

01. MARCO CONCEPTUAL DE LA GERENCIA DE PROYECTOS

- 01.01. Proyecto vs. Trabajo operativo (1 horas)
- 01.02. Contexto de la dirección de proyectos (1 horas)
- 01.03. Oficina de Gestión de Proyectos (PMO) (1 horas)
- 01.04. Interesados (Stakeholders) (1 horas)
- 01.05. Estructura de la organización (1 horas)
- 01.06. Objetivos del proyecto y las restricciones (2 horas)
- 01.07. Ciclo de vida del proyecto (1 horas)
- 01.08. Áreas del conocimiento (2 horas)

02. GESTION DE LA INTEGRACION DEL PROYECTO

- 02.01. Iniciación del proyecto (2 horas)
- 02.02. Procesos de integración (3 horas)
- 02.03. Acta de constitución del proyecto (2 horas)
- 02.04. Plan para la dirección del proyecto (3 horas)

03. GESTION DEL ALCANCE DEL PROYECTO

- 03.01. Planificación del alcance del proyecto (2 horas)
- 03.02. Recopilar los requisitos (2 horas)
- 03.03. Definición de Alcance del proyecto. (2 horas)
- 03.04. Creación Estructura Desglose del Trabajo (EDT). (2 horas)
- 03.05. Verificación y control del alcance del proyecto (2 horas)

04. GESTION DEL TIEMPO DEL PROYECTO

- 04.01. Identificación y definición de las actividades del cronograma. (2 horas)
- 04.02. Secuenciación de las actividades del cronograma. (1 horas)
- 04.03. Estimación de las necesidades de recursos de las actividades. (1 horas)
- 04.04. Estimación de la duración de las actividades. (1 horas)
- 04.05. Desarrollo del cronograma. (2 horas)
- 04.06. Método de la ruta crítica (4 horas)
- 04.07. Seguimiento y control del cronograma. (1 horas)

05. GESTION DEL COSTE DEL PROYECTO

- 05.01. Introducción. (2 horas)
- 05.02. Estimación de costes. (2 horas)
- 05.03. Preparación del presupuesto del proyecto. (3 horas)
- 05.04. Gestión del valor ganado (EVM) (3 horas)
- 05.05. Control de costes (2 horas)

06. GESTION DE LA CALIDAD DEL PROYECTO

- 06.01. Planificación de la calidad (2 horas)
- 06.02. Realizar el aseguramiento de la calidad (2 horas)
- 06.03. Realizar el control de la calidad

07. GESTION DE RECURSOS HUMANOS DEL PROYECTO

- 07.01. Desarrollar el plan de recursos humanos (2 horas)
- 07.02. Adquirir el equipo (2 horas)
- 07.03. Desarrollar el equipo (2 horas)
- 07.04. Dirigir el equipo de proyecto (2 horas)

08. GESTION DE LA COMUNICACION DEL PROYECTO

- 08.01. Identificar a los interesados (2 horas)
- 08.02. Planificar las comunicaciones (2 horas)
- 08.03. Distribuir la información (1 horas)
- 08.04. Gestionar las expectativas de los interesados (1 horas)
- 08.05. Informar el desempeño (2 horas)

09. GESTION DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO

- 09.01. Conceptos básicos de riesgos (2 horas)

- 09.02. Metodología de gestión de riesgos del proyecto (3 horas)
- 09.03. Identificación de riesgos. (2 horas)
- 10.03. Administrar las Adquisiciones (2 horas)
- 09.04. Principales técnicas cualitativas y cuantitativas de análisis de riesgos. (3 horas)
- 09.05. Planificarla respuesta a los riesgos (2 horas)
- 10. GESTION DE LAS ADQUISICIONES DEL PROYECTO**
- 10.01. Planificar las Adquisiciones (2 horas)
- 10.02. Efectuar las Adquisiciones (3 horas)
- 10.04. Cerrar las Adquisiciones (3 horas)

4. Sistema de Evaluación

Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

<i>Resultado de aprendizaje de la materia</i>	<i>Evidencias</i>
ah. Planifica, evalúa y ejecuta las estrategias, planes y programas de TI, en base a los requerimientos del negocio.	
- Conoce como planificar, ejecutar y controlar un proyecto dentro de su área de competencia	- Proyectos - Evaluación escrita
- Conoce la terminología básica y procedimientos necesarios para ejecutar procesos de forma efectiva.	- Evaluación escrita - Proyectos
- Conoce las herramientas para gestionar un proyecto telemático.	- Evaluación escrita - Proyectos
av. Configura, implementa y proyecta servicios telemáticos.	
- Aplica la metodología de Gestión de proyectos con PMBOK de PMI	- Proyectos - Evaluación escrita
- Conoce como desarrollar la línea base para el control y ejecución del Proyecto en cada una de sus fases	- Proyectos - Evaluación escrita
- Conoce como implementar sistemas de seguimiento y control a través de software especializado en gestión de Proyectos.	- Evaluación escrita - Proyectos
- Conoce los propósitos y aspectos generales de la normas ISO 21500.	- Evaluación escrita

Desglose de Evaluación

Evidencia	Descripción Evidencia	Contenidos Sílabo Evaluar	Aporte	Calificación	Fch.Aproximada
Evaluación escrita	Prueba Nro. 1 sobre marco conceptual de la gestión de proyectos y la gestión de integración.	Capítulos 1 y 2	APORTE I	5,00	3ra. semana de abril
Proyectos	Chárter del Proyecto del ciclo - Acta de Constitución del Proyecto.	Capítulos 1 y 2	APORTE I	5,00	3ra. semana de abril
Evaluación escrita	Prueba Nro. 2 sobre Gestión del alcance, del tiempo y del costo del proyecto.	Capítulos 3, 4 y 5	APORTE II	5,00	3ra. semana de mayo
Proyectos	Desarrollo de planes de gestión del alcance, del tiempo y de los costos del proyecto de ciclo.	Capítulos 3, 4 y 5	APORTE II	5,00	3ra. semana de mayo
Evaluación escrita	Prueba Nro. 3 sobre gestión de Recursos Humanos, de la comunicación y de los riesgos del proyecto.	Capítulos 6, 7 y 8	APORTE III	5,00	4ta. semana de junio
Proyectos	Desarrollo de planes de recursos humanos, comunicación, riesgos, calidad y adquisiciones.	Capítulos 6, 7 y 8	APORTE III	5,00	4ta. semana de junio
Evaluación escrita	Examen final.	Toda la materia.	EXAMEN FINAL	20,00	semana de exámenes finales

Metodología

La estrategia metodológica a emplear tiene como objetivo promover una participación activa de los estudiantes dentro del proceso de enseñanza – aprendizaje mediante la utilización de métodos activos como: problémico, de discusión y de trabajo en grupo, haciéndose indispensable el uso permanente de laboratorios, fuentes bibliográficas e internet. La implementación de la estrategia metodológica contempla las siguientes actividades:

- Exposiciones magistrales por parte del profesor para proporcionar un marco teórico – práctico de cada uno de los temas.
- Planteamiento y resolución de problemas, haciendo uso del método de trabajo en grupo.
- El estudiante identificará un problema a solucionar, propondrá un proyecto y elaborará todos los planes de gestión establecidos bajo el marco de trabajo de PMBOX.
- Pruebas referente a los temas tratados, incluyendo las respectivas revisiones y retroalimentaciones por parte del profesor.

Criterios de Evaluación

Los trabajos relacionados con el proyecto de ciclo serán sustentados y se evaluarán considerando los siguientes aspectos:

- Dominio e integración de conocimientos.
- Profundidad de la investigación y aporte personal al tema. (Fuentes de consulta).
- Originalidad del documento.
- Aplicabilidad del trabajo a una realidad local específica.
- Calidad de la sustentación (fluidez del expositor y el buen uso de ayudas audiovisuales).
- Redacción y ortografía.
- Puntualidad en la entrega de los trabajos.

Las preguntas de las pruebas serán formuladas en base a los temas tratados en clase y a los trabajos realizados por los estudiantes. La correcta conceptualización de cada una de las preguntas y el procedimiento empleado tendrán un porcentaje más alto en la calificación, pero también se tomará en consideración el valor correcto de la respuesta y su interpretación.

El examen final contemplará contenidos tanto de las pruebas pasadas como de los trabajos enviados.

5. Textos y otras referencias

Libros

BIBLIOGRAFÍA BASE

- Project Management Institute, Inc. PMI.(2004). Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos.. EEUU: Project Management Institute, Inc. PMI. Provista por el profesor.

BIBLIOGRAFÍA APOYO

- Project Management Institute, Inc. PMI.(2008). Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos.. EEUU: Project Management Institute, Inc. PMI. Disponible en digital a través del profesor.
- Project Management Institute, Inc. PMI.(2013). Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos.. EEUU: Project Management Institute, Inc. PMI. Disponible en digital a través del profesor.

Web

BIBLIOGRAFÍA BASE

- PMI. Obtenido de Project Management Institute: <http://www.pmi.org/>.
- PMI Ecuador. Obtenido de Project Management Institute capítulo Ecuador: <http://pmiecuador.org/pmi/>.
- Desmond, Celia L.. Obtenido de <http://site.ebrary.com>:
<http://site.ebrary.com/lib/uazuay/docDetail.action?docID=10088579&adv.x=1&p00=pmp&f00=all&p01=%22Pro>.

Software

BIBLIOGRAFÍA

Docente

Director Junta

Fecha Aprobación: **05/03/2015**

APROBADO