



Fecha Aprobación:  
**12/09/2015**

**UNIVERSIDAD DEL AZUAY**

**FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGIA**

**ESCUELA DE INGENIERIA CIVIL Y GERENCIA DE CONSTRUCCIONES**

### Sílabo

#### 1. Datos generales

**Materia:** PLANEACIÓN ESTRATÉGICA ICG

**Código:** CTE0196

**Créditos:** 2

**Nivel:** 9

**Paralelo:** B9ICG

**Eje de formación:** PROFESIONAL

**Periodo lectivo:** PERIODO SEP/2015 - FEB/2016

**Total de horas:** 32

**Profesor:** ORTEGA VASQUEZ XAVIER ESTEBAN

**Correo electrónico:** [xortega@uazuay.edu.ec](mailto:xortega@uazuay.edu.ec)

**Prerrequisitos:**

CTE0149 INGENIERÍA DE COSTOS

#### 2. Descripción y objetivos de la materia

El curso de Planificación Estratégica complementará los conocimientos para que los estudiantes posean las herramientas necesarias que les permitan desenvolverse en un entorno empresarial cada vez más competitivo. Conocer y dominar conceptos actuales sobre la Estrategia Gerencial Moderna permitirá asegurar una ventaja competitiva en mercados globales, en donde sólo las organizaciones formales y correctamente estructuradas sobre la base sólida de una gestión administrativa podrán sobrevivir y al mismo tiempo ser rentables, eficientes y transparentes.

La apertura de mercados impera crear valor a través del desarrollo de estrategias diferenciadoras que aseguren un posicionamiento real en el mercado. Para esto se pretende cubrir la introducción y fundamentación de la estrategia empresarial, la planificación estratégica en su etapa operativa y la ruta para alcanzar la ventaja competitiva a través de la estrategia empresarial.

Importante destacar que los conocimientos en planificación estratégica sinérgicamente sumaran valor en la perspectiva económica y empresarial que los ingenieros civiles posmodernos requieren en su formación integral, como aporte significativo al crecimiento del país.

### 3. Contenidos

#### 1. Rol Estratégico de la Gerencia Integral en el siglo XXI

- 1.1. Crecimiento (2 horas)
- 1.2. Globalización (2 horas)
- 1.3. Rentabilidad (2 horas)
- 1.4. Competitividad (2 horas)

#### 2. Las 3 C's de la Gerencia Estratégica:

- 2.1. Análisis de la Corporación (C1) (2 horas)
- 2.2. Análisis del Cliente (C2) (4 horas)
- 2.3. Análisis de la Competencia (C3) (2 horas)
- 2.4. Análisis del Entorno Empresarial (PEST) y (MAA) (2 horas)

#### 3. Etapas claves de la Gerencia Estratégica:

- 3.1. Previsión (2 horas)
- 3.2. Planificación (2 horas)
- 3.3. Organización (2 horas)
- 3.4. Integración (2 horas)
- 3.5. Dirección y Liderazgo (2 horas)
- 3.6. Control (2 horas)
- 3.7. Toma de Decisiones (2 horas)

### 4. Sistema de Evaluación

#### Resultado de aprendizaje de la carrera relacionados con la materia

<i>Resultado de aprendizaje de la materia</i>	<i>Evidencias</i>
<b>ac. Analizar, diseñar y gestionar proyectos buscando la optimización del uso de los recursos tanto humanos como materiales.</b> <i>- Identificación de los factores críticos y su implementación estratégica en diferentes sectores industriales.</i>	<i>- Reactivos - Resolución de ejercicios, casos y otros</i>
<b>af. Emplear modelos, métodos de análisis y software especializado, aplicables al diseño del proyecto.</b> <i>- Fortalecimiento de divers o impulsores de valor que generan la posibilidad de desarrollar modelos de planificación estratégica a corto y largo plazo.</i>	<i>- Reactivos - Investigaciones</i>
<b>ag. Organizar y administrar su propio trabajo y el desarrollo de proyectos específicos, incluida la evaluación, presupuestación y supervisión.</b> <i>- Desarrollar competencias gerenciales que les permita a los estudiantes controlar indicadores de presupuestación y control.</i>	<i>- Investigaciones - Reactivos</i>
<b>ak. Desarrollar una eficaz comunicación escrita, oral y digital.</b> <i>- Desarrollar presentaciones ejecutivas de la propuesta de planificación con terminología apropiada.</i>	<i>- Reactivos - Investigaciones</i>

## Desglose de Evaluación

Evidencia	Descripción Evidencia	Contenidos Sílabo Evaluar	Aporte	Calificación	Fch.Aproximada
Investigaciones	Informe sistematizado	Capitulo 1	APORTE I	5,00	30 de Octubre
Resolución de ejercicios, casos y otros	Informe y presentaciones	Capitulo 1	APORTE I	5,00	30 de Octubre
Resolución de ejercicios, casos y otros	Informe y presentaciones	Capitulo 2	APORTE II	5,00	7 de Diciembre
Investigaciones	Informes	Capitulo 2	APORTE II	5,00	7 de Diciembre
Resolución de ejercicios, casos y otros	Informes y presentaciones	Capitulo 3	APORTE III	5,00	18 de Enero
Investigaciones	Informe y analisis	Capitulo 3	APORTE III	5,00	18 de Enero
Reactivos	Examen fisico	Capitulo 1,2 y 3	EXAMEN FINAL	20,00	Cronograma Facultad

## Metodología

Las diferentes sesiones se desarrollarán aplicando un Modelo Interactivo en donde la participación de los alumnos es fundamental. Se realizarán exposiciones de los diferentes temas a analizar, por parte del profesor. Ejemplos y resolución de casos de estrategias empresariales en diferentes sectores empresariales e industriales, tanto locales, nacionales e internacionales otorgarán al estudiante bases prácticas en el proceso gerencial estratégico. La exposición de los trabajos realizados en grupo por parte de los alumnos, será en power- point con el propósito de intensificar el uso de las tecnologías de la información y la comunicación al interior de la universidad.

## Criterios de Evaluación

- Los diferentes casos empresariales y talleres se considerarán los siguientes aspectos: a) fuentes bibliográficas, b) calidad de la información solicitada y c) conclusión personal o grupal del trabajo realizado. - Las pruebas tendrán un mix tanto en lo teórico como en lo práctico, para que el estudiante tenga la posibilidad de aplicar su aprendizaje significativo. - El examen de proyecto final será una aplicación real de todos los temas tratados según el orden cronológico del contenido, mismo que será grupal.

## 5. Textos y otras referencias

### Libros

#### BIBLIOGRAFÍA BASE

- Porter Michael.(2002). Estrategia Competitiva. España: CECSA.
- Wheelen y Hunger.(2008). Administración Estratégica y Política de Negocios. México: McGraw Hill.

### Web

#### BIBLIOGRAFÍA

Software

BIBLIOGRAFÍA

---

Docente

---

Director Junta

Fecha Aprobación: **12/09/2015**

**APROBADO**